

**Структурно-логическая схема подготовки студентов по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»
профиля «Административный менеджмент» образовательного уровня «Магистратура» (1 часть)**



Виды и задачи профессиональной деятельности	Учебные дисциплины учебного плана подготовки магистров к выполнению видов и задач профессиональной деятельности																																																																																																																																																																							
<p>административно-управленческая деятельность</p> <p>осуществлять прогнозирование развития общественных процессов и отношений, сроков и характера их изменений, в том числе общественных потребностей и интересов социальных групп и граждан, осуществлять прогнозирование и моделирование развития системы государственного и территориального управления, государственных органов, отдельных отраслей, организаций и предприятий; определять направления, пропорции, темпы, количественные и качественные показатели развития тех или иных процессов в системе государственного управления и, в частности, реализации государственных функций (экономических, социально-культурных, борьбы с коррупцией в системе государственной службы и т. д.); осуществлять стратегическое управление интеллектуальной собственностью в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов; используя методы и принципы построения организационной структуры, определять перечень структурных подразделений и иерархические уровни, количество работников, виды и формы взаимоотношений между структурными подразделениями организации; осуществлять согласование деятельности различных органов/структурных единиц для достижения общих целей и задач государственного и муниципального управления; проводить кадровую политику и кадровый аудит, формировать коллектив и организовывать коллективную работу, уметь максимально использовать кадровый потенциал, мотивируя и развивая кадры с целью обеспечения наибольшей результативности их труда; оценивать результаты общего функционирования государственных и муниципальных органов, а также конкретных действий субъектов управления; выявлять ошибки в управлении и степень соответствия управленческих действий и административных актов принципам законности и целесообразности; осуществлять стратегическое управление в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения, организацию работы для получения максимально возможных результатов; разрабатывать общеобязательные требования и процедуры для объектов управления в целях обеспечения общественного порядка, безопасности, равенства участников экономических отношений, основ демократической конкуренции, прав и свобод граждан; составлять прогнозы развития организаций, учреждений и отдельных отраслей и предприятий, регионов (с учетом имеющихся социальных, экологических проблем, соблюдения требований безопасности); разрабатывать программы социально-экономического развития регионального и местного уровня; обосновывать и анализировать исполнение социальных и экономических программ, с использованием методов проектного анализа, анализировать состояние экономики отраслей бюджетного сектора, отдельных организаций, определять экономические последствия подготавливаемых или принятых решений; обосновывать и анализировать исполнение социальных и экономических программ с использованием методов проектного анализа; разрабатывать технико-экономическое обоснование и определять эффективность инвестиционных проектов, в том числе и в социальной сфере; осуществлять разрешительную политику государства (лицензирование, регистрация, сертификация, получение охраняемых документов); осуществлять организацию взаимодействия с внешней средой (другими государственными и муниципальными органами, организациями, гражданами); совершенствовать деятельность сотрудников организации на основе личного примера, умения обучаться и совершенствовать работу с учетом опыта и новых идей, проявления лидерских качеств, умения принимать взвешенные решения, убеждать в целесообразности этих решений и воплощать решения в жизнь, оценивать последствия исполнения решений.</p>	№ п/п	Наименование учебных дисциплин учебного плана по направлению 38.04.02 «Менеджмент»	З.е./кредиты																																																																																																																																																																					
	<table border="1"> <tr> <td colspan="3">1.1 Базовые учебные дисциплины</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Б.1.О.Б.</td> <td colspan="2">Общенаучный цикл</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Б.1.О.Б.1</td> <td>История и философия науки</td> <td></td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Б.1.О.Б.3</td> <td>Экономика общественного сектора</td> <td></td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.Б.</td> <td colspan="2">Профессиональный цикл</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.Б.1</td> <td>Теория и механизмы современного государственного управления</td> <td></td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.Б.2</td> <td>Муниципальное управление и местное самоуправление</td> <td></td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.Б.3</td> <td>Правовое обеспечение государственного и муниципального управления</td> <td></td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.Б.4</td> <td>Информационно-аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления</td> <td></td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.Б.5</td> <td>Управление в социальной сфере</td> <td></td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.Б.6</td> <td>Управление интеллектуальной собственностью</td> <td></td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.Б.7</td> <td>Управление государственными и муниципальными проектами и программами</td> <td></td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.Б.8</td> <td>Кадровая политика и кадровый аудит</td> <td></td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.Б.9</td> <td>Охрана труда в отрасли</td> <td></td> <td>2</td> </tr> <tr> <td colspan="3">2 Вариативные учебные дисциплины</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Б.1.О.В.</td> <td colspan="2">Общенаучный цикл</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="3">Дисциплины свободного выбора студента</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Б.1.О.В.1</td> <td>Психология управления и конфликтология</td> <td></td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Б.1.О.В.1.1</td> <td>Психология межличностных отношений</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.В.</td> <td colspan="2">Профессиональный цикл</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="3">Дисциплины самостоятельного выбора учебного заведения</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.В.1</td> <td>Менеджмент организаций</td> <td></td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.В.2</td> <td>Управление маркетингом предприятия</td> <td></td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.В.3</td> <td>Управление изменениями</td> <td></td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.В.4</td> <td>Управление качеством</td> <td></td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.В.5</td> <td>Инновационный менеджмент</td> <td></td> <td>4</td> </tr> <tr> <td colspan="3">Дисциплины свободного выбора студента</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.В.6</td> <td>Стратегический анализ в менеджменте</td> <td></td> <td>4</td> </tr> <tr> <td colspan="3">Информационные системы в менеджменте</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.В.7</td> <td>Корпоративное управление</td> <td></td> <td>3</td> </tr> <tr> <td colspan="3">Антикризисное управление</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.В.8</td> <td>Стратегическое управление</td> <td></td> <td>3</td> </tr> <tr> <td colspan="3">Организация труда управленческого персонала</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.В.9</td> <td>Управление персоналом</td> <td></td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.В.10</td> <td>Техника административной деятельности</td> <td></td> <td>4</td> </tr> <tr> <td colspan="3">Этика бизнеса</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.В.11</td> <td>Корпоративная социальная ответственность</td> <td></td> <td>3</td> </tr> <tr> <td colspan="3">Управление корпоративной культурой</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Б.1.П.В.12</td> <td>Стратегический маркетинг</td> <td></td> <td>4</td> </tr> <tr> <td colspan="3">Управленческое консультирование</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Блок 2</td> <td>Практики и НИР</td> <td></td> <td>27</td> </tr> <tr> <td>Блок 3.</td> <td>Государственная итоговая аттестация</td> <td></td> <td>9</td> </tr> </table>	1.1 Базовые учебные дисциплины				Б.1.О.Б.	Общенаучный цикл			Б.1.О.Б.1	История и философия науки		3	Б.1.О.Б.3	Экономика общественного сектора		3	Б.1.П.Б.	Профессиональный цикл			Б.1.П.Б.1	Теория и механизмы современного государственного управления		4	Б.1.П.Б.2	Муниципальное управление и местное самоуправление		3	Б.1.П.Б.3	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления		2	Б.1.П.Б.4	Информационно-аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления		3	Б.1.П.Б.5	Управление в социальной сфере		2	Б.1.П.Б.6	Управление интеллектуальной собственностью		3	Б.1.П.Б.7	Управление государственными и муниципальными проектами и программами		3	Б.1.П.Б.8	Кадровая политика и кадровый аудит		2	Б.1.П.Б.9	Охрана труда в отрасли		2	2 Вариативные учебные дисциплины				Б.1.О.В.	Общенаучный цикл			Дисциплины свободного выбора студента				Б.1.О.В.1	Психология управления и конфликтология		2	Б.1.О.В.1.1	Психология межличностных отношений			Б.1.П.В.	Профессиональный цикл			Дисциплины самостоятельного выбора учебного заведения				Б.1.П.В.1	Менеджмент организаций		4	Б.1.П.В.2	Управление маркетингом предприятия		3	Б.1.П.В.3	Управление изменениями		2	Б.1.П.В.4	Управление качеством		4	Б.1.П.В.5	Инновационный менеджмент		4	Дисциплины свободного выбора студента				Б.1.П.В.6	Стратегический анализ в менеджменте		4	Информационные системы в менеджменте				Б.1.П.В.7	Корпоративное управление		3	Антикризисное управление				Б.1.П.В.8	Стратегическое управление		3	Организация труда управленческого персонала				Б.1.П.В.9	Управление персоналом		4	Б.1.П.В.10	Техника административной деятельности		4	Этика бизнеса				Б.1.П.В.11	Корпоративная социальная ответственность		3	Управление корпоративной культурой				Б.1.П.В.12	Стратегический маркетинг		4	Управленческое консультирование				Блок 2	Практики и НИР		27	Блок 3.	Государственная итоговая аттестация	
1.1 Базовые учебные дисциплины																																																																																																																																																																								
Б.1.О.Б.	Общенаучный цикл																																																																																																																																																																							
Б.1.О.Б.1	История и философия науки		3																																																																																																																																																																					
Б.1.О.Б.3	Экономика общественного сектора		3																																																																																																																																																																					
Б.1.П.Б.	Профессиональный цикл																																																																																																																																																																							
Б.1.П.Б.1	Теория и механизмы современного государственного управления		4																																																																																																																																																																					
Б.1.П.Б.2	Муниципальное управление и местное самоуправление		3																																																																																																																																																																					
Б.1.П.Б.3	Правовое обеспечение государственного и муниципального управления		2																																																																																																																																																																					
Б.1.П.Б.4	Информационно-аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления		3																																																																																																																																																																					
Б.1.П.Б.5	Управление в социальной сфере		2																																																																																																																																																																					
Б.1.П.Б.6	Управление интеллектуальной собственностью		3																																																																																																																																																																					
Б.1.П.Б.7	Управление государственными и муниципальными проектами и программами		3																																																																																																																																																																					
Б.1.П.Б.8	Кадровая политика и кадровый аудит		2																																																																																																																																																																					
Б.1.П.Б.9	Охрана труда в отрасли		2																																																																																																																																																																					
2 Вариативные учебные дисциплины																																																																																																																																																																								
Б.1.О.В.	Общенаучный цикл																																																																																																																																																																							
Дисциплины свободного выбора студента																																																																																																																																																																								
Б.1.О.В.1	Психология управления и конфликтология		2																																																																																																																																																																					
Б.1.О.В.1.1	Психология межличностных отношений																																																																																																																																																																							
Б.1.П.В.	Профессиональный цикл																																																																																																																																																																							
Дисциплины самостоятельного выбора учебного заведения																																																																																																																																																																								
Б.1.П.В.1	Менеджмент организаций		4																																																																																																																																																																					
Б.1.П.В.2	Управление маркетингом предприятия		3																																																																																																																																																																					
Б.1.П.В.3	Управление изменениями		2																																																																																																																																																																					
Б.1.П.В.4	Управление качеством		4																																																																																																																																																																					
Б.1.П.В.5	Инновационный менеджмент		4																																																																																																																																																																					
Дисциплины свободного выбора студента																																																																																																																																																																								
Б.1.П.В.6	Стратегический анализ в менеджменте		4																																																																																																																																																																					
Информационные системы в менеджменте																																																																																																																																																																								
Б.1.П.В.7	Корпоративное управление		3																																																																																																																																																																					
Антикризисное управление																																																																																																																																																																								
Б.1.П.В.8	Стратегическое управление		3																																																																																																																																																																					
Организация труда управленческого персонала																																																																																																																																																																								
Б.1.П.В.9	Управление персоналом		4																																																																																																																																																																					
Б.1.П.В.10	Техника административной деятельности		4																																																																																																																																																																					
Этика бизнеса																																																																																																																																																																								
Б.1.П.В.11	Корпоративная социальная ответственность		3																																																																																																																																																																					
Управление корпоративной культурой																																																																																																																																																																								
Б.1.П.В.12	Стратегический маркетинг		4																																																																																																																																																																					
Управленческое консультирование																																																																																																																																																																								
Блок 2	Практики и НИР		27																																																																																																																																																																					
Блок 3.	Государственная итоговая аттестация		9																																																																																																																																																																					

Организационно-обеспечивающая деятельность
<p>с использованием научных методов планирования выполнять работы, связанные с разработкой одного из направлений программ (целевых, отраслевых, территориальных) в соответствующей отрасли (сфере деятельности), которая относится к компетенции организации/подразделения; принимать участие в разработке планов развития организации/подразделения; разрабатывать предложения, комплексы мер по совершенствованию планирования в организации/подразделении; разрабатывать программы по развитию отношений в различных отраслях и сферах государственного и муниципального управления, в том числе программы социально-экономического развития государственного и местного уровней, а также программы по изменению и улучшению деятельности органа государственного управления и его структуры; разрабатывать проекты в различных отраслях и сферах государственного и муниципального управления, в том числе проекты развития, реорганизации, реструктуризации, привлечения инвестиций и инноваций; осуществлять организационную деятельность, направленную на исполнение законов и реализацию государственной политики в различных сферах жизни общества; разрабатывать административные регламенты, проекты должностных регламентов государственных и муниципальных служащих, должностных обязанностей сотрудников организаций; разрабатывать регламенты управления проектами, программами и процессами; осуществлять подготовку проектов нормативных и организационно-методических документов, документов и информационно-аналитических материалов, связанных с работой организации/подразделения; организовывать работу организации/подразделения в границах предоставленных полномочий; распределять обязанности между подчиненными работниками, определять степень их ответственности, осуществлять делегирование полномочий; организовывать взаимодействие с подведомственными предприятиями и организациями по вопросам, определенным компетенцией организации/подразделения</p>

1.1 Базовые учебные дисциплины			
Б.1.О.Б.	Общенаучный цикл		
Б.1.О.Б.1	История и философия науки		3
Б.1.О.Б.2	Методология и методы научных исследований		3
Б.1.О.Б.3	Экономика общественного сектора		3
Б.1.П.Б.	Профессиональный цикл		
Б.1.П.Б.1	Теория и механизмы современного государственного управления		4
Б.1.П.Б.2	Муниципальное управление и местное самоуправление		3
Б.1.П.Б.4	Информационно-аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления		3
Б.1.П.Б.5	Управление в социальной сфере		2
Б.1.П.Б.7	Управление государственными и муниципальными проектами и программами		3
2 Вариативные учебные дисциплины			
Б.1.О.В.	Общенаучный цикл		
Дисциплины свободного выбора студента			
Б.1.О.В.1	Психология управления и конфликтология		2
Б.1.П.В.	Профессиональный цикл		

ления; осуществлять информационное обеспечение органов государственной и муниципальной власти и информационно-аналитическую деятельность (сбор, получение, обработка, анализ информации); проводить учет информации, выраженной в количественной форме, о движении материальных ресурсов государственного и муниципального управления, о результатах реализации управленческих отношений, полномочий государственных и муниципальных органов, управленческих решений, о наличии и движении документов; составлять аналитические материалы, в которых обобщается практика применения законодательства и ход реализации государственной политики по определенным вопросам, относящимся к компетенции организации/подразделения; разрабатывать информационно-аналитические материалы, связанные с принятием и выполнением управленческих решений; готовить отчеты о деятельности и вносить предложения по повышению результативности деятельности организации/ подразделения; осуществлять контрольные операции на одном из направлений работы организации/ подразделения, на предприятиях в учреждениях и организациях различных форм собственности за соблюдением законодательства по вопросам, касающимся их деятельности; организовать консультативную работу по проблемам соответствующей сферы (отрасли) управления (социально-экономической, внешнеэкономической, научно-технической, формирования рыночных отношений); осуществлять коммуникативные функции между работниками подразделения и другими подразделениями соответствующего органа; поддерживать благоприятный социально-психологический климат в трудовом коллективе, предупреждать и решать трудовые конфликты; определять эффективность управленческой деятельности и вносить предложения по ее повышению.

Исполнительско-обеспечивающая деятельность

осуществлять информационно-техническое обеспечение деятельности организации/подразделения (обработать корреспонденцию, составлять информационно-аналитические обзоры нормативных и организационных материалов, создавать банк данных, осуществлять ведение делопроизводства в подразделении); составлять акты проверки соблюдения законодательства, касающегося одного из направлений работы организации/подразделения; готовить проекты ответов на обращения и заявления, поступившие от граждан; осуществлять учетно-контрольные работы по эффективному использованию ресурсов в подразделении (составлять отчеты, осуществлять учет и контроль за движением бланков отчетности; принимать участие в инвентаризации денежных средств, товарно-материальных ценностей, расчетов и платежных обязательств; осуществлять хранение и правильное использование секретной документации).

Инновационная, научно-исследовательская деятельность

организовывать научные исследования по вопросам, входящим в компетенцию подразделения с целью подготовки соответствующих научно обоснованных предложений, советов и рекомендаций; обосновывать необходимость патентной стратегии и получение охранных документов на объекты интеллектуальной собственности, проведение патентного поиска; принимать участие в научно-исследовательских работах по проблемам государственного и муниципального управления, осуществлять подготовку обзоров и аналитических исследований по отдельным темам направления подготовки.

	Дисциплины самостоятельного выбора учебного заведения	
Б.1.П.В.1	Менеджмент организаций	4
Б.1.П.В.2	Управление маркетингом предприятия	3
Б.1.П.В.4	Управление качеством	4
	Дисциплины свободного выбора студента	
Б.1.П.В.6	Информационные системы в менеджменте	4
Б.1.П.В.10	Техника административной деятельности	4
	Этика бизнеса	
Б.1.П.В.11	Корпоративная социальная ответственность	3
	Управление корпоративной культурой	
Б.1.П.В.12	Стратегический маркетинг	4
	Управленческое консультирование	
Блок 2	Практики и НИР	27
Блок 3.	Государственная итоговая аттестация	9

	1.1 Базовые учебные дисциплины	
Б.1.О.Б.	Общенаучный цикл	
Б.1.О.Б.1	История и философия науки	3
Б.1.О.Б.3	Экономика общественного сектора	3
Б.1.П.Б.	Профессиональный цикл	
Б.1.П.Б.1	Теория и механизмы современного государственного управления	4
Б.1.П.Б.2	Муниципальное управление и местное самоуправление	3
Б.1.П.Б.4	Информационно-аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления	3
Б.1.П.Б.5	Управление в социальной сфере	2
Б.1.П.Б.7	Управление государственными и муниципальными проектами и программами	3
	2 Вариативные учебные дисциплины	
Б.1.П.В.	Профессиональный цикл	
	Дисциплины самостоятельного выбора учебного заведения	
Б.1.П.В.2	Управление маркетингом предприятия	3
Б.1.П.В.4	Управление качеством	4
	Дисциплины свободного выбора студента	
Б.1.П.В.6	Информационные системы в менеджменте	4
Б.1.П.В.7	Корпоративное управление	3
	Управление корпоративной культурой	
Блок 2	Практики и НИР	27
Блок 3.	Государственная итоговая аттестация	9

	1.1 Базовые учебные дисциплины	
Б.1.О.Б.	Общенаучный цикл	
Б.1.О.Б.1	История и философия науки	3
Б.1.О.Б.2	Методология и методы научных исследований	3
Б.1.О.Б.3	Экономика общественного сектора	3
Б.1.П.Б.	Профессиональный цикл	
Б.1.П.Б.4	Информационно-аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления	3
Б.1.П.Б.5	Управление в социальной сфере	2
Б.1.П.Б.6	Управление интеллектуальной собственностью	3
Б.1.П.Б.7	Управление государственными и муниципальными проектами и программами	3
Б.1.П.Б.8	Кадровая политика и кадровый аудит	2
	2 Вариативные учебные дисциплины	
Б.1.О.В.	Общенаучный цикл	
	Дисциплины свободного выбора студента	
Б.1.О.В.2.1	Современные проблемы науки и техники	4
	Профессиональный цикл	
	Дисциплины самостоятельного выбора учебного заведения	
Б.1.П.В.2	Управление маркетингом предприятия	3
Б.1.П.В.3	Управление изменениями	2
Б.1.П.В.4	Управление качеством	4
Б.1.П.В.5	Инновационный менеджмент	4
	Дисциплины свободного выбора студента	
Б.1.П.В.6	Информационные системы в менеджменте	4
Б.1.П.В.7	Корпоративное управление	3
	Управленческое консультирование	
Блок 2	Практики и НИР	27
Блок 3.	Государственная итоговая аттестация	9

Педагогическая деятельность
осуществлять подготовку и апробацию отдельных образовательных программ и курсов, представлять результаты исследований для других специалистов; развивать у обучающихся познавательную активность, самостоятельность, инициативу, творческие способности, формировать гражданскую позицию, способность к труду и жизни в условиях современного мира; применять педагогически обоснованные и обеспечивающие высокое качество образования формы, методы обучения и воспитания; соблюдать правовые, нравственные и этические нормы, следовать требованиям профессиональной этики.

	1.1 Базовые учебные дисциплины	
Б.1.О.Б.	Общенаучный цикл	
Б.1.О.Б.4	Педагогика высшей школы	3
	2 Вариативные учебные дисциплины	
Б.1.П.В.	Профессиональный цикл	
	Дисциплины самостоятельного выбора учебного заведения	
Б.1.П.В.2	Управление маркетингом предприятия	3
Б.1.П.В.3	Управление изменениями	2

Общая трудоёмкость основной образовательной программы	120
--	------------